Japan and United Kingdom: Nexus – UK Japan Connect Newsletter | January 2026

In brief

Welcome to the January edition of Nexus, the newsletter from Baker McKenzie's UK Japan Connect. We hope you all had a joyous Christmas, Shōgatsu and any other festivity you celebrate, and wish you a wonderful start to 2026.

If you missed out on any of our earlier editions, you can read them here: UK Japan Connect.

We begin this edition by presenting our '2026 Legal Trends to Watch' – a series of articles in which our leading practitioners share their predictions for the year ahead and practical insights which may be of benefit to your business. We also hear from the UK Department of Business and Trade's Darren Goff – who shares his insights on, amongst other things, Anglo/Japanese cooperation in the automotive sector – and we report on UK Japan Connect's (UKJC) activities in late 2025.

As always, we welcome your feedback and suggestions for future topics and features. Please contact us through the usual channels with any comments or questions.

In this issue

2026 legal trends to watch
A view on UK Japan relations with Darren Goff
UK Japan Connect hosts dialogue on cross-border investment
The Sir Hugh Cortazzi lecture: Security in a changing world
Women in Work Series: Lessons from female leaders
2026 年注目の法的トレンド
Darren Goff 氏とのインタビュー：日英関係の展望
UK Japan コネクト、クロスボーダー投資ダイアログを開催
Hugh Cortazzi 卿 記念講演：変化する世界における安全保障
Women in Work Series：女性リーダーからの教訓

2026 legal trends to watch

Map the biggest risks and opportunities in 2026 with this series of articles based on insights, commercial and operational trends, as well as shifting regulation. Explore key trends in AI, cybersecurity, employment, trade, tax, M&A and more, and discover practical insights to help take strategic action for a strong start to 2026.

Beyond borders: How new trade and investment corridors are reshaping global business

There is currently an unprecedented level of disruption in the global economy. This disruption stems from a combination of multiple complex factors, from the fallout from Brexit and the Covid pandemic to current widespread geopolitical tension, armed conflicts, and global tariff wars.

With national security and geopolitical disruption now firmly on the C-suite agenda, the advent of the "Chief Geopolitical Officer" underscores how corporations are racing to mitigate risks from sanctions, export controls, foreign investment controls and other regulatory measures.

Read more from Baker McKenzie's Global M&A Chair **Jannan Crozier** (London) and Global Chair **Sunny Mann** (London).

Staying ahead of global tax audits

As global economic and trade volatility persist, businesses face mounting challenges from shifting tariff frameworks and increasingly complex tax regimes. Looking ahead to 2026, multinational enterprises must prepare for a tax environment that is more data and AI-driven and enforcement-focused than ever before. To future-proof their organizations, business leaders must proactively respond to the risks posed by a convergence of digital enforcement tools, heightened transfer pricing scrutiny, and the rollout of global minimum tax rules. In this climate, resilience and growth will hinge on how effectively organizations manage compliance, optimize tax positions, and mitigate risk within rapidly evolving regulatory landscapes.

Read more from Baker McKenzie's Asia Pacific Tax Chair **Allen Tan** (Singapore), Tax Litigation and VAT Partner **María Antonia Azpeitia** (Madrid), and North American Tax Dispute Resolution Group Chair **George M. Clarke** (Washington DC).

What's on the horizon for data, technology, privacy and cybersecurity?

In 2026, organizations face a cyber and data landscape that is increasingly fragmented, with AI continuing to dominate debate.

In the US, California, Colorado and other states advanced numerous AI regulations, but President Trump has taken a deregulatory approach to AI at a federal level. In December 2025, he took the unprecedented step of discouraging states from regulating AI, via an executive order. The California governor vetoed a broad AI safety bill in 2024, but signed a narrowed version of the bill in October 2025. Colorado delayed implementation of its AI Act, and many expect further changes to the law.

Until recently, the EU was pressing ahead with legislative solutions to digital challenges. Alongside guidance on the existing provisions of the EU AI Act, it was consulting on new measures, including the Digital Fairness Act, in a bid to root out unethical commercial practices online. Then in November 2025, the EU published AI deregulation proposals designed to simplify the implementation of the AI Act.

Other countries have introduced bills and guidance but are reconsidering and holding off on finalizing new regulations and statutes while pondering how to best pursue protection while trying to avoid stifling innovation. Against this backdrop, companies will wrestle with divergent responses to AI while trying to embrace its proliferation.

Read more from Baker McKenzie's Technology Transactions Group Co-lead **Adam Aft** (Chicago), Commercial Partner **Lothar Determann** (Palo Alto), Data & Cyber Partner **Justine Phillips** (Los Angeles), and Global eDiscovery & Data Advisory Managing Director **Bryant Isabel** (London).

Financial institutions in a digital and regulatory reset

As financial institutions enter 2026, they face a rapidly evolving digital landscape influenced by technological advances, shifting regulations, and changing priorities in responsible business practices.

Read more from Baker McKenzie's Swiss Financial Services Group Head **Dr. Ansgar Schott** (Zurich), Italy Banking & Finance Head **Carlo de Vito Piscicelli** (Milan), and Financial Services Regulatory Global Chair **Karen Man** (Hong Kong).

M&A reawakens to a more complex 2026

Dealmakers are stepping into a market that feels invigorated but is more complex than ever. After a resurgence in deal activity in 2025 (global M&A volumes hit USD 3 trillion, up 33% year-on-year with 45 mega deals over USD 10 billion), the appetite for transformative deals is unmistakable. The message is clear: companies are thinking big again.

The market, however, is fundamentally different. Regulatory scrutiny, geopolitical instability, structural reshaping and the rise of generative AI are pushing dealmakers to move faster, think more strategically and prepare earlier than at any point in the last decade.

Read more from Baker McKenzie's Global Head of Capital Markets **Adam Farlow** (London) and Global M&A Chair **Jannan Crozier** (London).

A view on UK Japan relations with Darren Goff

Darren Goff heads up the Automotive Unit at the Department for Business and Trade. His team carries out policy and strategy development, manages the relationships with the main automotive manufacturers in the UK and leads the Automotive Council which is co-chaired between industry and government. Darren was previously based at the UK Embassy in Tokyo for over eight years, first as Head of Investment and then as Deputy Trade Commissioner for North-East Asia, promoting the UK as a destination for Japanese Foreign Direct Investment (FDI) and strengthening bilateral trade across North-East (NE) Asian markets. Darren was kind enough to speak to UKJC and share his insights on Japanese automotive investment in the UK, wider trade growth, and the strength of soft power in the UK-Japan partnership.

1. Supporting Japanese business in the UK

As Joint Head of the Automotive Unit, what innovative approaches is your team taking to help Japanese automotive companies navigate the UK's transition to electric mobility and net-zero manufacturing?

The UK automotive sector is truly global. Japanese investment has been a driving force behind our success. Remarkably, around half of all cars produced in the UK come from Japanese companies!

The UK has an innovative and ambitious approach to net zero and sustainability and an increasing range of measures to support businesses through the transition.

Our new Industrial Strategy was announced in summer 2025 and sets our 10-year vision for Advanced Manufacturing and automotive. Our vision is backed by a GBP 2.5 billion DRIVE35 fund, which was recently extended by another GBP 1.5 billion in the Budget, ensuring support through to 2035. DRIVE35 is designed to support both Original Equipment Manufacturers (OEMs) and supply chain companies, with Japanese firms having strong potential to be among the beneficiaries.

To increase innovation, we have focused part of the DRIVE35 fund on scale-up companies, and we also announced a Battery Innovation Programme, which has GBP 452 million to drive innovation across the battery supply chain.

With Nissan's launch of the new electric Leaf in December 2025 and Toyota's aim to achieve carbon neutrality for all its European manufacturing facilities by 2030, Japanese companies are at the forefront of shaping a cleaner, greener future for UK mobility. We're excited to work together, unlocking new growth and sustainability for generations to come.

Learn more about DRIVE35 here.

2. Leveraging Japan experience for UK-Japan trade growth

After spending nearly a decade building commercial bridges from Tokyo, how are you translating those deep relationships and cultural insights into tangible opportunities for bilateral trade expansion in 2025 and beyond?

Working with Japanese businesses and government over the past decade has been hugely enjoyable and satisfying.

Japan continues to be a highly significant trading partner for the UK. Trade in goods and services amounts to around GBP 33 billion and the stock of Japanese investment in the UK is around GBP 78 billion.

The UK signed its first post-Brexit trade agreement with Japan, negotiated at record speed by my former colleagues at the Embassy and in DBT.

Returning to London after eight years at the British Embassy in Tokyo has only deepened my appreciation for the unique bond between the UK and Japan. Both are proud island nations and share a passion for free trade and innovation. Since my return, I've been actively championing UK-Japan relations, especially in the automotive sector.

This year, we launched the UK-Japan Automotive Dialogue between DBT and METI, which I had the privilege to co-chair. This initiative is opening new avenues for collaboration, from advanced battery technologies to AI-driven solutions and beyond.

It has been great also to see some of the new business partnerships between the UK and Japan. Altilium, a fast-growing UK battery recycling company has received investment from Japanese companies Marubeni and Mizuho. Wayve, a high-profile UK AI company, is working in partnership with Nissan to integrate, is AI software within Nissan's autonomous cars.

Read about the UK-Japan Industrial Strategy Partnership, including the Automotive Dialogue here.

3. Soft power and cultural exchange

Beyond boardrooms and trade deals, what role do you see cultural exchange – from design philosophy to workplace culture – playing in deepening the UK-Japan partnership, and where are the most exciting intersections happening today?

There is massive and growing interest from both countries in the others' culture.

The UK is experiencing a vibrant wave of enthusiasm in all things Japan. London's culinary scene is thriving with favourites like Ippudo and Coco Curry, while classics like My Neighbour Totoro light up the West End.

On the flip side, I've lost track of friends and colleagues who have planned trips to Japan. Japan's really gone from being viewed as a bit of an expensive fringe location to the 'go to' place. And many of those who visit, fall in love with the beautiful countryside and vibrant cities and want to return.

EXPO 2025 Osaka gave the UK a stage to showcase our creativity in arts and music, with over one million people visiting the UK pavilion. And during the Expo an ambitious new public private partnership the Musubi ('connection' in English) initiative was

announced, aiming at strengthening UK-Japan ties and people to people connections. This initiative includes a focus on young leaders in both countries.

There's certainly a lot to look forward to in the UK Japan relationship over the coming years!

Darren Goff, Joint Head of the Automotive Unit, Department of Business and Trade

UK Japan Connect hosts dialogue on cross-border investment

Contributor: Kushal Talsania, Trainee Solicitor, Private Equity and Funds, Baker McKenzie London

UK Japan Connect recently welcomed representatives from Leave a Nest, the UK Government's Venture Capital Unit, and strategic adviser Julio Romo for an event focused on investment opportunities for Japanese businesses in the UK. The session featured presentations and discussions that explored how collaboration can drive innovation across borders.

The event opened with reflections on the global economic landscape. UK Japan Connect Chair James Heller noted that the strengthening of the UK-Japan relationship in many ways continues to run counter to prevailing protectionist agendas in certain developed economies. The Baker McKenzie UK Japan Connect initiative remains committed to promoting UK-Japan collaboration, investment and cultural exchange, to the mutual success of both countries.

Leave a Nest exemplifies this collaborative vision through its ambition to create a 'knowledge manufacturing platform' that connects academic research, startups, private capital and corporates in pursuit of 'Global Happiness'. This commitment was brought to life by Kensho Hayamizu, CEO of miibio, Inc, who had travelled to the UK to showcase technology that uses microbes to deliver sustainable biomanufacturing through a cutting-edge light-controlled biomanufacturing system. Equally notable was Yamada Shokai, a Leave a Nest partner firm. When asked about his investment philosophy, President Toyohisa Yamada stressed that vision matters most: a principle rooted in the company's own origins in developing gas and water infrastructure since 1906, to now enhancing the resilience of towns, countries, and the Earth through expanding into sectors such as clean tech and agriculture tech.

Reflecting on the strength of the UK venture capital market, Senior Associate Matthew Gamble noted that standardised investment documents are helping streamline negotiations and enhance investor protections. Jonathan Crook, Deputy Head of the Venture Capital Unit, reinforced this point, outlining the Unit's role in connecting early- and growth-stage companies with overseas capital and emphasising that innovation extends well beyond the "golden triangle" of London, Oxford, and Cambridge. In this context, Leave a Nest has been instrumental in supporting UK innovators, backing ventures such as graduate spin-out Ichthion, which develops scalable systems to reduce ocean plastic pollution, and Exeter-based New Motion Labs, whose patented drivetrain technology redefines power transfer through chains and gears.

As the event concluded, a shared commitment to collaboration and innovation was clear. From Leave a Nest's knowledge-driven approach to the UK's dynamic venture capital ecosystem, the dialogue underscored how strategic partnerships can unlock opportunities beyond borders. As Heller observed: '**Events like these reaffirm that progress thrives on openness and ambition – even in uncertain times**'.

Attendees of UKJC's Dialogue on Cross-Border Investment at Baker McKenzie's London office

The Sir Hugh Cortazzi lecture: Security in a changing world

Contributor: Jack Horrobin, Associate, Energy & Infrastructure, Baker McKenzie London

UK Japan Connect Deputy Chair Tomoko Sasaki and Steering Committee Member Jack Horrobin were delighted to attend the Japan Society's second annual Sir Hugh Cortazzi Lecture: Security in a Changing World, delivered by Dame Karen Pierce DCMG at Chatham House.

Dame Karen is the UK Special Envoy to the Western Balkans and former British Ambassador to the United States. Drawing on her distinguished diplomatic career – including service as UK Permanent Representative to the UN and an early posting in Tokyo – Dame Karen shared thought-provoking perspectives on the evolving UK–Japan security partnership and its strategic importance amid global tensions.

Her remarks highlighted key areas of collaboration, from the Global Combat Air Programme to the 2025 Carrier Strike Group visit by HMS Prince of Wales to Japan, underscoring the depth and ambition of bilateral cooperation.

The evening began with introductions from Bronwen Maddox, Director and Chief Executive of Chatham House, and The Rt Hon Greg Clark, Chair of The Japan Society. Following the lecture, guests enjoyed a lively reception – an opportunity to connect, exchange ideas, and continue the conversation.

UK Japan Connect would like to extend its thanks to the Japan Society and Chatham House for an insightful evening.

Dame Karren Pierce DCMG delivers the Sir Hugh Cortazzi lecture.

UKJC Steering Group members Jack Horrobin and Tomoko Sasaki at the Sir Hugh Cortazzi lecture at Chatham House.

Women in Work Series: Lessons from female leaders

Contributor: Priya Hunjan, Associate, Employment, Baker McKenzie London

On 11 November 2025, Baker McKenzie Associates Rianna Shah and Priya Hunjan were grateful to attend the third event of the 'Women in Work Series', hosted by The Japan Society.

This event provided the unique opportunity for female members of the Japan Society to engage in more personal, in depth discussions about the female experience in Japanese workplace, through some powerfully honest discussions with prominent female leaders in the sector. We discussed the unique challenges, perspective and opportunities women typically face, alongside questions from attendees.

We are grateful to the panelists for their candid reflections, invaluable insights, and inspirational words of encouragement.

The panelists (left to right):

- Ms Julie Rogers of Mitsubishi Corporation - Board of Directors of Cermaq, a subsidiary of Mitsubishi Corporation, General Manager of the Communications and Sustainability Department, Chair of the Mitsubishi Corporation Foundation for EMEA
- Ms Yoshiko Nakazawa of Sumitomo Corporation Europe - Executive Officer of Sumitomo Corporation and Head of Global Human Resources of Sumitomo Corporation Europe
- Ms Yasuko Fukuda of Mitsui Sumitomo Insurance Group - The Senior Executive Officer of Mitsui Sumitomo Insurance Co., Ltd., overseeing operations across the United Kingdom, MS Reinsurance (based in Switzerland), and Africa
- Ms Kanako Kanno of NEC Corporation - Global Head of Organisational Development and Talent

In brief

ベーカーマッケンジーの UK Japan コネクト（UKJC）のオンライン情報、Nexus（ネクサス）1 月号をご覧いただきありがとうございます。読者の皆様にとって 2026 年が素晴らしい一年となりますよう心よりお祈り申し上げます。

過去のニュースレターは、こちらをご覧ください。

本号では、ベーカーマッケンジーの専門家による今年の予測や、実務に役立つ知見をまとめた「2026 年注目の法的トレンド」と題した記事をお届けします。また、英国ビジネス・貿易省の Darren Goff 氏からは、自動車分野における日英協力等についての見解を伺いました。さらに、2025 年後半の UK Japan コネクトの活動報告も掲載しています。

皆様からのご意見、ご感想及び掲載するテーマのご要望等をお待ちしております。また、ご質問等ございましたら、弊所の担当メンバーまでお気軽にお知らせください。

In this issue

2026 年注目の法的トレンド

Darren Goff 氏とのインタビュー：日英関係の展望

UK Japan コネクト、クロスボーダー投資ダイアログを開催

Hugh Cortazzi 卿 記念講演：変化する世界における安全保障

Women in Work Series：女性リーダーからの教訓

2026 年注目の法的トレンド

2026 年に企業が直面しうる主要なリスクと機会を見極めるため、ビジネスや業務運営の動向、各国の規制変化を踏まえたウェブページを開設しました。AI、サイバーセキュリティ、雇用、貿易、税務、M&A 等の主要トレンドをテーマに取り上げ、戦略的なアクションにつながる実務的な情報をご紹介しています。新しい年のスタートダッシュに、ぜひご活用ください。

国境を越えて：新たな貿易・投資ルートがグローバルビジネスをどう変えるか

現在、世界経済はかつてないほどの混乱に直面しています。Brexit や新型コロナウイルスの影響に加え、地政学的緊張、武力紛争、世界的な関税戦争等、複数の複雑な要因が重なり合っています。

国家安全保障や地政学的リスクが経営層の重要課題となる中、「最高地政学責任者（Chief Geopolitical Officer）」という役職の誕生は、企業が制裁や輸出管理、外国投資規制等のリスク軽減に奔走せざるを得ない現状を象徴しています。

続きを読む（ベーカーマッケンジー Global M&A Chair **Jannan Crozier**（ロンドン）、Global Chair **Sunny Mann**（ロンドン））

グローバル税務調査への備え

世界経済や貿易の不安定さが続く中、企業は変化する関税制度や複雑化する税制への対応に追われています。2026 年に向け、多国籍企業はこれまで以上にデータや AI を活用した厳格な税務管理環境に備える必要があります。デジタル執行ツールの普及、移転価格への厳格な監視、グローバル・ミニマム税制の導入等、リスクへの積極的な対応が求められます。こうした環境下で、コンプライアンスの徹底、税務ポジションの最適化、リスク管理が組織のレジリエンスと成長の鍵となります。

続きを読む（ベーカーマッケンジー Asia Pacific Tax Chair **Allen Tan**（シンガポール）、Tax Litigation and VAT Partner **María Antonia Azpeitia**（マドリード）、North American Tax Dispute Resolution Group Chair **George M. Clarke**（ワシントン D.C.））

データ、テクノロジー、プライバシー及びサイバーセキュリティの展望

2026 年、企業はますます断片化したサイバー・データ環境に直面し、AI が引き続き議論の中心となり続けています。

米国ではカリフォルニア州やコロラド州をはじめ複数の州が AI 規制を進める一方、トランプ大統領は連邦レベルで AI の規制緩和を進めています。2025 年 12 月には、州による AI 規制を控えるよう大統領令も発出されました。カリフォルニア州知事は 2024 年に広範な AI 安全法案を拒否しましたが、2025 年 10 月に限定的な法案に署名しました。コロラド州も施行延期を決定し、今後も法改正が予想されています。

EU は最近まで、デジタル分野の課題に対して法整備を積極的に進めていました。EU AI 法の既存規定に関するガイダンスと並行して、オンライン上の非倫理的な商業慣行を根絶するため、Digital Fairness Act（デジタル公正法）等の新たな施策の検討も行っていました。しかし、2025 年 11 月に EU は AI 法の実施を簡素化することを目的とした AI 規制緩和案を公表しました。

他の国々も法案やガイダンスを導入していますが、イノベーションを阻害しない最適な保護策を模索しながら、新たな規制や法律の最終決定を見送る動きが見られます。このような状況下で、企業は AI の普及を受け入れつつ、各国での異なる対応方針に苦慮することが予想されます。

続きを読む（ベーカーマッケンジー Technology Transactions Group Co-lead **Adam Aft**（シカゴ）、Commercial Partner **Lothar Determann**（パロアルト）、Data & Cyber Partner **Justine Phillips**（ロサンゼルス）、Global eDiscovery & Data Advisory Managing Director **Bryant Isabel**（ロンドン））

デジタル・規制再編に対応する金融機関

金融機関は 2026 年、技術革新や規制の変化、責任あるビジネス慣行の優先順位の変化等、急速に進化するデジタル環境への適応を迫られています。

続きを読む（ベーカーマッケンジー Swiss Financial Services Group Head **Dr. Ansgar Schott**（チューリッヒ）、Italy Banking & Finance Head **Carlo de Vito Piscicelli**（ミラノ）、Financial Services Regulatory Global Chair **Karen Man**（香港））

M&A 再燃 で複雑さを増す 2026 年

ディールメーカーは活気を取り戻していますが、市場はこれまで以上に複雑化しています。2025 年には M&A 取引額が 3 兆米ドルに達し、前年比 33%増、100 億米ドル超のメガディールが 45 件成立する等、大型取引への意欲が顕著に表れています。企業は再び大きなビジョンを描き始めているといえるでしょう。

しかし、市場環境は根本から変化しています。規制強化、地政学的不安定、構造改革、生成 AI の台頭により、ディールメーカーはこれまで以上に迅速かつ戦略的な対応、早期準備が求められています。

続きを読む（ベーカーマッケンジー Global Head of Capital Markets **Adam Farlow**（ロンドン）、Global M&A Chair **Jannan Crozier**（ロンドン））

Darren Goff 氏とのインタビュー：日英関係の展望

Darren Goff 氏は英国ビジネス・通商省（DBT）の自動車部門を統括しています。彼のチームは政策や戦略の策定、英国主要自動車メーカーとの関係管理及び産業界と政府が共同で議長を務める自動車協議会の運営を担っています。Goff 氏は以前、駐日英国大使館（東京）に 8 年以上勤務し、投資部門長や北東アジア地域担当通商コミッショナーとして、日本からの対英直接投資の誘致や北東アジア市場における二国間貿易強化に取り組みました。今回、UK Japan コネクトのインタビューに応じ、英国における日本企業の自動車投資、貿易拡大及び日英パートナーシップにおけるソフトパワーの強さについてお話を伺いました。

1. 英国における日本企業支援

Q: 自動車部門の共同責任者として、日本の自動車メーカーが英国の電動モビリティ移行やネットゼロ製造に対応できるよう、どのような革新的な取組を行っていますか？

英国の自動車産業は真にグローバルです。日本からの投資は私たち成功の原動力となってきました。驚くべきことに、英国で生産される自動車の約半数は日本企業によるものです。

英国はネットゼロやサステナビリティに向けて革新的かつ野心的なアプローチを採用し、企業の移行を支援するさまざまな施策を拡充しています。

2025 年夏には新たな産業戦略が発表され、先端製造業と自動車産業の 10 年ビジョンが提示されました。このビジョンは当初 25 億ポンド規模の「DRIVE35」基金によって支えられており、最近の予算でさらに 15 億ポンドが追加され、2035 年までの支援が確保されています。DRIVE35 は完成車メーカー（OEM）だけでなく、サプライチェーン企業も対象としており、日本企業も恩恵を受ける可能性は非常に高いと考えています。

また、イノベーション促進のため、DRIVE35 基金の一部をスケールアップ企業に重点配分し、Battery Innovation Programme（4 億 5,200 万ポンド）も発表しました。

2025 年 12 月には日産自動車が新型電気自動車「Leaf」を発売し、トヨタ自動車は 2030 年までに欧州の全製造拠点でカーボンニュートラルを達成する目標を掲げる等、日本企業は英国の自動車産業をよりクリーンでグリーンな未来へと導く最前線に立っています。世代を超えて成長とサステナビリティを実現するため、日本企業と共に新たな可能性を切り拓いていけることを楽しみにしています。

DRIVE35 の詳細はこちらです。

2. 日本で培った経験で切り開く日英貿易

Q: 東京で約 10 年、日本とのビジネスに携わってきた経験を、どのように二国間貿易拡大に活かしていますか？

過去 10 年間、日本企業や政府と協働してきたことは非常に有意義で、やりがいのある経験でした。

日本は英国にとって極めて重要な貿易相手国です。商品やサービスの貿易額は約 330 億ポンドに上り、日本から英国への投資残高は約 780 億ポンドにのぼります。

英国は、EU 離脱後初となる貿易協定を日本と締結しました。この協定は、私の元同僚たちが記録的なスピードで交渉をまとめたものです。

東京の英国大使館での 8 年間を経てロンドンに戻り、改めて英国と日本の特別な絆を強く実感しています。両国はともに誇り高い島国であり、自由貿易とイノベーションへの情熱を共有しています。帰国後は、特に自動車分野において、日英関係の強化に積極的に取り組んでいます。

今年は DBT と経済産業省（METI）の間で「UK-Japan Automotive Dialogue」を立ち上げ、私も共同議長を務める機会を得ました。この取組により、先進的なバッテリー技術から AI を活用したソリューションまで、幅広い分野で新たな協力の道が開かれています。

また、日英間で、新しいビジネスパートナーシップが生まれていることも非常に心強いです。急成長中の英国のバッテリーリサイクル企業 Altilium が日本の丸紅及びみずほから投資を受けました。さらに、英国の著名な AI 企業 Wayve は、日産自動車と提携し、自動運転車に AI ソフトウェアを統合する取組を進めています。

UK-Japan Industrial Strategy Partnership（Automotive Dialogue 含む）の詳細はこちらです。

3. ソフトパワーと文化交流

Q: ビジネスを超えた文化交流は、日英パートナーシップにどのような役割を果たしているとお考えですか？

両国ともお互いの文化への関心は非常に高まり続けています。

ロンドンのグルメシーンでは、一風堂や CoCo 壱番屋といった人気店が賑わいを見せ、舞台では「となりのトトロ」といった名作がウエストエンドを彩る等、日本文化は英国で確かな存在感を示しています。

一方で、日本を訪れる友人や同僚が増え、以前は日本が少々高価で遠い場所のイメージだったのが、「必ず訪れたい国」に変わりました。訪れた人の多くが美しい田園風景や活気ある都市に魅了され、再訪を望んでいます。

2025 年大阪・関西万博では、英国が芸術や音楽の創造性を披露する場となり、英国パビリオンには 100 万人以上が来場しました。万博期間中には、日英の絆と人と人の繋がりを強化することを目的とした、官民連携による新たな取組「Musubi（結び）」が発表されました。このイニシアチブでは、両国の若手リーダーに焦点を当てています。

日英関係には、これからも多くの可能性が広がっています！

Darren Goff 氏、ビジネス・通商省 自動車部門、共同責任者

UK Japan コネクト、クロスボーダー投資ダイアログを開催

寄稿者：Kushal Talsania（ベーカーマッケンジー ロンドンオフィス、トレーニー・ソリシター、プライベート・エクイティ＆ファンド）

UK Japan コネクトは、日本企業の英国への投資機会に焦点を当てたイベントを開催し、英国政府のベンチャーキャピタルユニット Leave a Nest 及び戦略アドバイザーである Julio Romo 氏をゲストとしてお迎えしました。セッションでは、国境を越えた協力がどのようにイノベーションを促進できるかについて、プレゼンテーションとディスカッションが行われました。

本イベントは、世界経済の現状に関する考察から始まりました。UK Japan コネクト Chair の James Heller は、日英関係の強化が一部先進国で見られる保護主義的な潮流とは対照的に進んでいることを指摘しました。ベーカーマッケンジーの UK Japan コネクトは、日英間の協力、投資、文化交流を推進し、両国の成功に貢献することを目指しています。

Leave a Nest は、学術研究、スタートアップ、プライベートキャピタル、企業を繋ぎ、「地球貢献」の実現を目指す「知識製造プラットフォーム」の構築というビジョンを掲げています。株式会社ミーバイオ CEO の早水建祥氏は実際にこの理念を具体化され、光制御バイオ製造システムを用いた微生物による持続可能なバイオ製造技術を英国で紹介しました。また、Leave a Nest のパートナー企業である株式会社山田商会ホールディングも注目されました。投資哲学について質問された際、山田豊久社長は「最も重要なのはビジョンである」と強調しました。同社の理念は、1906 年にガス・水道インフラの開発から始まり、現在ではクリーンテックやアグリテック分野へ拡大し、地域や国、そして地球全体のレジリエンスを高めるという同社の歴史に根ざしています。

英国ベンチャーキャピタル市場の強みについて、シニア・アソシエイトの Matthew Gamble は、標準化された投資契約書が交渉の効率化や投資家保護の強化に寄与していると述べました。ベンチャーキャピタルユニットの Deputy Head である Jonathan Crook 氏は、同ユニットが初期段階や成長段階の企業と海外資本を繋ぐ役割を果たしていることを説明し、イノベーションはロンドン、オックスフォード、ケンブリッジの「ゴールデントライアングル」を超えて広がっていると強調しました。その中で Leave a Nest は、英国のイノベーターを支援する重要な役割を果たしており、海洋プラスチック汚染削減のためのスケーラブルな技術を開発する Ichthion や、チェーンとギアによる動力伝達を再定義する特許技術を持つエクセター拠点の New Motion Labs を支援しています。

本イベントの締めくくりとして、協力とイノベーションへのコミットメントが日英に共通する価値観であることが明確になりました。Leave a Nest 知識主導型アプローチから英国のダイナミックなベンチャーキャピタルエコシステムまでの話題を通して、戦略的パートナーシップが国境を越えた新たな機会を切り拓くことを示しました。Heller は「このようなイベントは、不確実な時代においても、オープンな姿勢と挑戦意欲によって進歩が育まれること再確認させてくれます」と述べました。

ベーカーマッケンジー ロンドンオフィスで開催された、UKJC によるクロスボーダー投資ダイアログ参加者

Hugh Cortazzi 卿 記念講演：変化する世界における安全保障

寄稿者：Jack Horrobin（ベーカーマッケンジー ロンドンオフィス、アソシエイト、エネルギー＆インフラ）

UK Japan コネクト Deputy Chair の佐々木知子と Steering Committee メンバーの Jack Horrobin は、チャタムハウス（王立国際問題研究所）で開催されたジャパンソサエティ主催「第 2 回 Hugh Cortazzi 卿 記念講演：変化する世界における安全保障」に参加しました。

本講演は、英国の西バルカン特使であり、元駐米英国大使の Dame Karen Pierce 氏により行われました。Pierce 氏は、国連常駐代表や東京での勤務経験を含む豊富な外交キャリアを背景に、進化する日英安全保障パートナーシップとその戦略的重要性について示唆に富む見解を共有しました。

講演では、グローバル戦闘航空プログラムや、2025 年の HMS 空母「プリンス・オブ・ウェールズ」の日本訪問等、両国の協力関係の深さと高い意欲が強調されました。

本イベントは、チャタムハウスのディレクター兼 CEO である Bronwen Maddox 氏と、ジャパンソサエティ会長の Greg Clark 氏による挨拶で始まり、講演後には、活気溢れるレセプションが行われ、参加者同士が交流を深め意見交換できる貴重な機会となりました。

UK Japan コネクトは、このような素晴らしい講演会を企画してくださったジャパンソサエティとチャタムハウスに深く感謝いたします。

Pierce 氏が Hugh Cortazzi 卿 記念講演を行う様子

UKJC Steering Group メンバーの Jack Horrobin と佐々木知子がチャタムハウスでの Hugh Cortazzi 卿 記念講演に参加した様子

Women in Work Series：女性リーダーからの教訓

寄稿者：Priya Hunjan（ベーカーマッケンジー ロンドンオフィス、アソシエイト、人事労務）

11 月 11 日、ベーカーマッケンジーのアソシエイトである Rianna Shah と Priya Hunjan は、ジャパンソサエティが主催する第 3 回「Women in Work Series」に参加しました。

本イベントは、日本の職場における女性の経験について、業界の著名な女性リーダーとの率直かつ深い対話を通じて、ジャパンソサエティの女性メンバーがより個人的な議論に参加できる貴重な機会となりました。参加者からの質問も交えながら、女性が直面する特有な課題や視点、そして機会について意見交換が行われました。

パネリストの皆さまの率直な感想や貴重な洞察に深く感謝いたします。

パネリスト（左から右）：

- Ms Julie Rogers of Mitsubishi Corporation - Board of Directors of Cermaq, a subsidiary of Mitsubishi Corporation, General Manager of the Communications and Sustainability Department, Chair of the Mitsubishi Corporation Foundation for EMEA
- Ms Yoshiko Nakazawa of Sumitomo Corporation Europe - Executive Officer of Sumitomo Corporation and Head of Global Human Resources of Sumitomo Corporation Europe
- Ms Yasuko Fukuda of Mitsui Sumitomo Insurance Group - The Senior Executive Officer of Mitsui Sumitomo Insurance Co., Ltd., overseeing operations across the United Kingdom, MS Reinsurance (based in Switzerland), and Africa
- Ms Kanako Kanno of NEC Corporation - Global Head of Organisational Development and Talent

Contact us

James Heller
Partner
james.heller
@bakermckenzie.com

Dominic Sharman
Partner
dominic.sharman
@bakermckenzie.com

Tomoko Sasaki
Senior Immigration Specialist
tomoko.sasaki
@bakermckenzie.com

© 2026 Baker & McKenzie. **Ownership:** This site (Site) is a proprietary resource owned exclusively by Baker McKenzie (meaning Baker & McKenzie International and its member firms, including Baker & McKenzie LLP). Use of this site does not of itself create a contractual relationship, nor any attorney/client relationship, between Baker McKenzie and any person. **Non-reliance and exclusion:** All information on this Site is of general comment and for informational purposes only and may not reflect the most current legal and regulatory developments. All summaries of the laws, regulation and practice are subject to change. The information on this Site is not offered as legal or any other advice on any particular matter, whether it be legal, procedural or otherwise. It is not intended to be a substitute for reference to (and compliance with) the detailed provisions of applicable laws, rules, regulations or forms. Legal advice should always be sought before taking any action or refraining from taking any action based on any information provided in this Site. Baker McKenzie, the editors and the contributing authors do not guarantee the accuracy of the contents and expressly disclaim any and all liability to any person in respect of the consequences of anything done or permitted to be done or omitted to be done wholly or partly in reliance upon the whole or any part of the contents of this Site. **Attorney Advertising:** This Site may qualify as “Attorney Advertising” requiring notice in some jurisdictions. To the extent that this Site may qualify as Attorney Advertising, PRIOR RESULTS DO NOT GUARANTEE A SIMILAR OUTCOME. All rights reserved. The content of the Site is protected under international copyright conventions. Reproduction of the content of this Site without express written authorization is strictly prohibited.