

**Baker
McKenzie.**

贝克·麦坚时国际律师事务所

新冠肺炎疫情对 “一带一路”的影响



新型冠状病毒肺炎（COVID-19，简称“新冠肺炎”）对全球经济都产生了重大影响，包括制造业、供应链以及人员和货物的流动。新冠肺炎爆发后，中国动员了全国资源来对抗病毒；此外，中国还需要应对资金流动的挑战和总体经济下滑的问题。

随着新冠肺炎的爆发，连锁反应在全球不断出现，“一带一路”建设的性质、进程和范围也将受到短期和长期影响。尽管制造业和供应链都受到冲击，但数字化“一带一路”的发展步伐却有所加快，投资者对中国科技公司和一般医疗保健行业的兴趣也有所提高。

本文囊括了香港丝路顾问公司（Silk Road Associates，简称SRA）的研究成果以及贝克·麦坚时国际律师事务所（Baker McKenzie）的深刻见解，概述了新冠肺炎疫情对“一带一路”建设影响最大的三个领域。同时，重新解读了之前由香港丝路顾问公司和贝克·麦坚时国际律师事务所提出的几种“一带一路”设想，分析表明，随着民营企业和外国公司的参与度日益提高，加上“一带一路”建设与全球供应链结合得越发紧密，“一带一路”建设的质量将持续提升。

从根本上改变了全球供应链

自2018年以来，中国企业的工作重心回归与中国的供应链紧密联系且投资回报更可预见的东南亚市场。新冠肺炎只会进一步增强中国私营制造商在东南亚投资的强劲势头，或者让人们审视自己的选择。

越来越多的中国制造商及其北亚的主要合作伙伴将共同努力在整个东南亚地区进行建构，从而应对供应链中断这一日益严重的风险。反之，中国也能从通过对东南亚基础设施建设的投资而受益。此外，中国国有企业的投资重点是东南亚的港口、电力和工业园建设，尤其是因为这些项目与中国的制造业投资趋势一致，而且也有利于东南亚地区中国商业生态系统的发展。



“诚然，新冠肺炎阻碍了“一带一路”各项活动的进展，因为中国企业都将资源和精力放在了应对疫情引起的各种影响上。但是，这种影响的时间可能相对较短，很多中国客户已经重新开始进行“一带一路”建设。令人振奋的是，很多外国商家和合作伙伴也在同时调整交易的时间。”

并购业务部合伙人，北京
邬美珍（Bee Chun Boo）



“东南亚将会成为中国制造商的投资重点，尤其是越南，是绝大部分工厂的改迁对象。中国制造商也可能会对南亚和墨西哥进行投资。”

香港丝路顾问公司创始人兼首席执行官
贝哲民（Ben Simpfendorfer）

促进数字化“一带一路”的发展

数字化“一带一路”建设为从信息通信技术公司到电子商务平台的整个数字化产业价值链提供了很多发展机会，包括华为、阿里巴巴和腾讯等在“一带一路”沿线地区颇具规模的企业。

自然而然地，阿里巴巴的钉钉（DingTalk）、腾讯的企业微信（WeChat Work）和华为的华为云（WeLink）等中国科技公司也都竞相争夺中国海外的市场，尤其是“一带一路”沿线地区的份额。同样，中国的医疗技术行业也可以在国外找到发展机会。在线医疗咨询平台（如阿里健康、平安好医生）在过去几个月的咨询量猛增，同时考虑到“一带一路”沿线很多国家的卫生服务业发展不足，如果能雇用当地人，类似技术也可以在国外实现发展。

贝哲民补充说：“疫情期间中国成功利用人工智能等其他技术来识别和监控病毒携带者的情况，印度和泰国等“一带一路”沿线国家也可应用这种技术。目前这些国家正在发展智能城市，而中国科技公司对此投入颇多。”



“整个中国都在利用数字技术和大数据对抗新冠病毒，有效地降低了疫情对企业持续发展的破坏。因此，我们希望数字化“一带一路”建设能吸引沿线各国的本地企业，围绕当地的成熟技术和业务发展模式，更加深入、广泛地与中国科技公司进行合作。”

数字化“一带一路”建设的不断开展也将增加跨境业务数据流的频率和规模，促进中国政府与沿途各司法管辖区政府围绕跨境数据转移的立法进行合作。”

奋迅律师事务所高级顾问
阮振宇（Zhenyu Ruan）

民营企业参与度提高

新冠肺炎的爆发致使经济疲软，虽然国内对卫生服务业等其他相关基础设施的投资力度增大，但在未来12个月内，中国国有银行将面临巨大的资本约束，同时国内的不良贷款率或将上升。

如果中国国有银行的融资额降低，则需要更好地发挥中国私营金融部门的作用，与国内恶化的环境作斗争。私营部门可能会将投资重点放在商业盈利最大的供应链相关领域，特别是与工业或综合商业项目有关的投资，这些项目将生产基地转移到中国以外的其他成本较低的国家，并将销售基地转移到国内市场和“一带一路”沿线国家。



“在对抗新冠肺炎疫情的同时，我们希望中国私营部门能抓住机会，迎合中国供应链运营和生产过程中不可避免的多样化趋势及其对中国生产和出口的影响。所有行业都在此次疫情中受到波及，其中工业制造业面临的挑战最大，但相反地，疫情也将带来最佳投资和增长机会。”

亚太区项目主管
马丁·戴维（Martin David）

更多国际合作机会

美中贸易战和新冠肺炎疫情的爆发只会进一步激励中国在“一带一路”建设中采取协作性更高的模式。越来越多的“一带一路”建设项目将把投资重点放在东南亚地区与供应链相关的领域，这一领域的投资回报率高，而且东南亚地区私营部门和私人资本拥有较大的话语权。新冠肺炎疫情凸显了供应链多样化的重要性，也让“一带一路”沿线各国政府认识到不能对某个国家过度依赖，特别是在萧条期，很多国家都会采取限制出境的措施。

结论

无论新冠肺炎疫情将对全球经济产生多么持久的影响，“一带一路”建设都将是中国的发展重点。接下来的重点问题依然是政府为应对新冠病毒而制定的短期和长期措施、中国卫生服务业的不足以及中国备受经济挑战的中小企业所面临的金融余震。未来12个月甚至更长的时间里，政府的关注重点和资源分配重点可能都不是“一带一路”建设。

中国资本流的减少以及国内中小企业所面临的金融余震可能会导致未来12~24个月内，人们对“一带一路”建设的热情减退，而中国的成果分配重点将转从国外转向国内。因而可能减少对“一带一路”建设中规模较小、重要程度较低的市场的投资，因为这些市场很难将投资与全球供应联系起来。因此，相较于东南亚，中亚、撒哈拉以南非洲和东欧在短期内与“一带一路”建设相关的活动将减少。

但是，前景并非黯淡。中国将与“一带一路”沿线其他国家分享战胜新冠肺炎的宝贵经验。开展项目时的一大关键领域或是加强低收入国家的卫生健康系统，将重点从硬件基础设施转移到软实力建设中来。这可能是中国在“一带一路”建设中宣传自身努力的一个潜在领域。

除短期影响外，全球供应链的变化增进了中国与北亚和东南亚地区的合作，从而为实现多元化创造了新的机会。此外，与中国科技公司相关的数字化“一带一路”建设也将加速，私营企业在“一带一路”建设中将更加活跃。

如需了解“一带一路”建设中与可持续发展、资金、减轻风险等方面的资源分配情况，并获取与香港丝路顾问公司共同制作的五大“一带一路”设想的信息图，请访问我们的“一带一路”信息港。

主要联系人



邬美珍 (Bee Chun Boo)
贝克·麦坚时国际律师事务所
并购业务部合伙人，北京
电话：+ 86 10 6535 3913
邮箱：bee.chun.boo@bakermckenzie.com



马丁·戴维 (Martin David)
贝克·麦坚时国际律师事务所
亚太项目负责人，
新加坡
电话：+ 65 6434 2588
邮箱：martin.david@bakermckenzie.com



阮振宇 (Zhenyu Ruan)
奋迅律师事务所
高级顾问
电话：+ 86 21 6105 8577
邮箱：zhenyu.uan@bakermckenzie.com



贝哲民 (Ben Simpfendorfer)
香港丝路顾问公司
创始人兼首席执行官
电话：+852 3180 9688
邮箱：ben@silkradassoc.com

贝克·麦坚时国际律师事务所旨在帮助客户应对全球经济竞争中的挑战。

为客户处理跨国业务领域出现的各类复杂法律问题。本所在“一带一路”沿线共设立了29个办事处，数量是全球律师事务所之最，此外，在中国创立的奋迅·贝克麦坚时联营办公室（Baker McKenzie FenXun Platform）屡获殊荣。从而能够凭借种种优势，为本地公司和跨国公司建立良好的合作关系，大力推动这一全球最大规模的国际经济合作平台。

bakermckenzie.com/bri